



SVEUČILIŠTE U SPLITU
SVEUČILIŠNI ODJEL ZA FORENZIČNE ZNANOSTI
STRATEGIJA RAZVOJA ZNANOSTI SVEUČILIŠNOG
ODJELA ZA FORENZIČNE ZNANOSTI ZA RAZDOBLJE OD
2015. DO 2019.

Split, travanj 2015.

Sadržaj

SAŽETAK.....	2
1. PREDGOVOR.....	3
2. UVOD	3
3. RAZLOZI POKRETANJA STRATEGIJE ZNANOSTI.....	4
4. OSNOVNI PRINCIPI ZNANSTVENE STRATEGIJE - SWOT ANALIZA	7
5. CILJEVI I ZADACI.....	9
7. ZAKLJUČAK	12

SAŽETAK

Strategija razvoja znanosti predstavlja temeljeni strateški dokument Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti (u daljnjem tekstu Odjela).

Za razdoblje od 2013. -2017. razrađena je Misija, vizija i strategija Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti metodologijom SWOT analize a koja određuje usmjerenje razvitka Odjela. Rezultati SWOT analize ukazuju na potrebu za daljnjim djelovanjem unutar ključnih područja: studijski programi, nastavni procesi, znanstveno-istraživačka djelatnost, međunarodna suradnja, unaprjeđenje položaja i rada studenata, studentskih udruga i organizacija te unaprjeđenje poslovanja i organizacije Odjela. Preispitivanjem ključnih područja djelovanja Odjela u užem i širem smislu postići će se bolje pozicioniranje i percepcija Odjela. Implementacija strategije razvoja znanosti Odjela podrazumijevat će i preispitivanje adekvatnosti postojeće organizacijske strukture, ali i prilagođavanje strateških ciljeva vremenu koje dolazi.

1. PREDGOVOR

Na Stručnom vijeću Odjela održanom 27. veljače 2015. imenovano je Povjerenstvo za izradu Strategije razvoja znanosti Odjela, u sastavu:

- Prof. dr. sc. Josip Kasum
- Prof. dr. sc. Dragan Primorac
- Prof. dr. sc. Maja Popović
- Prof. dr. sc. Davorka Sutlović
- Dr. sc. Željana Bašić

Na II. sjednici Stručnog vijeća Odjela od 28. svibnja 2015. usvojena je Strategija kao službeni dokument Odjela.

2. UVOD

Do sada nisu postojale cjelovite i sustavne analize razvoja znanosti Odjela. Smjernice razvoja znanosti Odjela sukladne su smjernicama razvoja znanosti Sveučilišta. Dosadašnja iskustva u znanosti vezana za forenzične znanosti potvrđuju kako su forenzične znanosti interdisciplinarne. Također, iskustva u obrazovanju i izobrazbi forenzičara često su bile okosnica stvaranju ideja za znanstveni doprinos.

Ulazak Republike Hrvatske u Europsku uniju uvjetovao je nove smjernice znanstvenog razvoja Odjela koje proizlaze iz:

- Misije, vizije, strategije Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti;
- Znanstvene strategije Sveučilišta u Splitu;
- Hrvatskog kvalifikacijskog okvira;
- Europskih odrednica;
- Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske;

- Lisabonske strategije iz 2000. (revidirani oblik 2005.);
- Razvoja znanstvenih strategija i upravljanja na europskim sveučilištima (EUA 2006.);
- Akcijskog plana Znanost i društvo 2013.–2016.;
- Akcijskog plana podizanja apsorpcijskih kapaciteta RH za sudjelovanje u Okvirnim programima za istraživanja EU 2013.–2015.;
- Akcijskog plana za poticanje ulaganja u znanost i istraživanje (2008.);
- Nacrtu strategije pametne specijalizacije.

3. RAZLOZI POKRETANJA STRATEGIJE ZNANOSTI

Odjel je usmjeren na obrazovanje i znanstvenu profilaciju stručnjaka iz interdisciplinarnog područja znanosti odnosno forenzičnih znanosti. Na Odjelu počiva izuzetno velika odgovornost za uspostavljanje suvremenih studijskih programa i cjeloživotnog obrazovanja zbog velikog i stalnog napretka znanosti u svim područjima, pa tako i u području forenzičnih znanosti, koje je zbog svoje interdisciplinarnosti specifično te samim time postavlja još veće zahtjeve u osuvremenjivanju studijskih programa i kontinuiranom cjeloživotnom obrazovanju.

Misija, vizija i strategija Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti temelji se na razvoju glavnih područja djelovanja, i to: odgoju i obrazovanju studenata odnosno stručnjaka, razvoju znanosti i suradnje te primjeni teorijski stečenih znanja u praksi.

Ovaj studij ustrojen je kao interdisciplinarni sveučilišni diplomski studij koji ostvaruje izraženu suradnju s ostalim Sveučilištima i gotovo svim sastavnicama Sveučilišta u Splitu (Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu, Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu, Fakultet elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje, Fakultet građevinarstva, arhitekture i geodezije, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Splitu, Katolički bogoslovni fakultet Sveučilišta u Splitu, Kemijsko-tehnološki fakultet Sveučilišta u Splitu, Sveučilišni odjel za stručne studije, Sveučilišni odjel zdravstvenih studija). Također, Sveučilište u Splitu ima potpisane sporazume o suradnji sa uglednim američkim sveučilištima: University of New Haven, Penn State University te ostvaruje suradnju s International Society for Applied Biological Sciences (ISABS) organizacijom na temelju koje

su ostvarene i brojne suradnje na Odjelu. Također, u radu i nastavnom procesu Odjela sudjeluju i suradne institucije (Sigurnosno obavještajna agencija, Ministarstvo unutarnjih poslova, Centar za forenzična ispitivanja, istraživanja i vještačenja Ivan Vučetić, Porezna uprava, Županijski sud u Splitu, Općinski sud u Splitu, Trgovački sud u Splitu, Hrvatski zavod za javno zdravstvo, KBC Split, GENOS d.o.o. i dr.).

Sveučilišni odjel za forenzične znanosti služi društvu i gospodarstvu u obrazovanju vrhunskih stručnjaka iz područja forenzičnih znanosti na diplomskoj razini te provodi sve oblike stručnog rada i znanstvenih istraživanja prema visokim kriterijima etike, morala i kvalitete te znanstvene i akademske izvrsnosti. Posebna kvaliteta u obrazovanju studenata je široko razvijena suradnja s nastavnim bazama, suradnim institucijama, gospodarskim subjektima, kao i brojnim vanjskim suradnicima od kojih studenti uče vještine i znanja te vrhunski stručni rad. Na taj način se, kroz interdisciplinarnost i bogatu vanjsku suradnju, postiže interakcija koja direktno utječe na kvalitetu i izvođenje studijskih programa i kvalitetu naših stručnjaka iz forenzičnih znanosti. Sveučilišni odjel za forenzične znanosti ima i unaprjeđuje svoju ulogu u izgradnji društva znanja, održivog razvoja, poticanju znanstvene izvrsnosti, društvene odgovornosti, inkluzivnosti, prepoznatljivosti i etičnosti.

Jedan od glavnih ciljeva misije, vizije i strategije usmjeren je na zauzimanje još značajnijeg mjesta u razvoju forenzičnih znanosti, kako na Sveučilištu u Splitu, tako i u široj društvenoj zajednici grada Splita, Županije, Republike Hrvatske te šire regije, Europske unije kao i na međunarodnoj razini.

Osnovni razlog pokretanja izrade znanstvene strategije je sve jača međunarodna kompeticija u znanstvenim postignućima i načini financiranja znanstvenih i tehnoloških projekata kako na nacionalnoj, tako i na europskoj razini. Kako bi Odjel imao uspjeha na međunarodnoj znanstvenoj sceni, potrebna je detaljna analiza sadašnjeg stanja u znanstvenoj djelatnosti i usmjeravanje postojećih ljudskih i materijalnih sredstava na buduće hrvatske i međunarodne projekte.

Odjel je osnovan prije šest godina te samim time nema značajnu tradiciju znanosti, iako znanstvenici i suradnici zaposleni na Odjelu imaju značajna znanstvena dostignuća u Hrvatskoj i svijetu. Zbog podizanja znanstvene razine Odjela potrebno je stvaranje znanstvenih timova

znanstvenika unutar svih znanstvenih područja. Znanstvena strategija Odjela bi trebala poticati financiranje znanosti i istraživanja na hrvatskoj, europskoj i međunarodnoj razini. Također, znanstvena strategija za petogodišnje razdoblje nužna je zbog:

- Sve snažnije međunarodne konkurencije u znanstvenom financiranju i vrednovanju
- Rastuće potrebe za visokokvalificiranim znanstvenicima u svim područjima privrede i znanosti
- Povećanja kompetitivnosti na svim razinama
- Potrebe za umrežavanjem visokih učilišta među sobom, kao i suradnje s privatnim sektorom zbog postizanja veće vjerojatnosti financiranja zajedničkih projekata
- Poticanja interdisciplinarnosti kao osnove znanstvenog napretka
- Poticanja primjene strategije pametne specijalizacije
- Poticanja znanstvene izvrsnosti u svrhu podizanja znanstvene kvalitete Odjela, Sveučilišta te hrvatske znanosti
- Potreba za obrazovanjem mladih znanstvenika putem doktorskih studija, poslijedoktorskog usavršavanja, razmjena i sudjelovanja na projektima
- Potrebe usklađivanja s znanstvenom strategijom Republike Hrvatske odnosno transparentim vrednovanjem znanstvenog rada nastavnika
- Potrebe za suradnjom s javnim sektorom te zajedničkim sudjelovanjima na projektu kao i pokretanjem spin of tvrtki temeljenih na iskoracima u znanosti
- Potrebe za osnivanjem laboratorija na Odjelu u kojima bi se provodila znanstvena istraživanja kao i stvorio temelj uspješne aplikacije na projekte.

4. OSNOVNI PRINCIPI ZNANSTVENE STRATEGIJE - SWOT ANALIZA

SWOT analizom se prikazuju četiri čimbenika i to: snaga, slabost, mogućnost i prijetnja (eng. Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats).

Tablica 1. SWOT analiza znanosti Odjela

SNAGE	SLABOSTI	MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
znanstvena specifičnost studija – jedini u RH	nedovoljan broj nastavnika, preopterećenost postojećih nastavnika administrativnim poslovima te manjak vremena za znanstveni rad	funkcionalna integracija Sveučilišta, uključivanje znanstvenika s drugih sastavnica	moratorij na otvaranje novih radnih mjesta, osobito neizvjesnost zapošljavanja poslijedoktoranada
dinamičan znanstveni kadar koji proizlazi iz mladog Odjela	nedostatan broj zaposlenih znanstvenika	mlad i dinamičan znanstveno-nastavni kadar spreman za učenje, usavršavanje, prilagodbe i promjene	stalne izmjene i nesigurnost unutar sustava financiranja visokog obrazovanja i znanosti
izrazita interdisciplinarnost u znanstvenim istraživanjima	nedostatni (nepostojeći) prostorni kapaciteti za znanstveno–istraživačke i nastavne laboratorije	očekivano useljenje laboratorija u novu zgradu „Tri fakulteta“ na sveučilišnom Kampusu i laboratorij u zgradi ZIC-a	neizvjesnost useljenja laboratorija u novu zgradu „Tri fakulteta“ na sveučilišnom Kampusu
brojnost i učestalost međunarodnih kontakata i suradnje	kroničan nedostatak neophodnog prostora, opreme i optimalnog financiranja	jačanje suradnje s drugim fakultetima Sveučilišta u Splitu, Republici Hrvatskoj, Europskoj uniji i na međunarodnoj razini	nedostatno i/ili otežano financiranje znanosti iz financijskih sredstava države, privatnih fondova i zaklada
međunarodna suradnja sa eminentnim inozemnim Sveučilištima (SAD)	nemogućnost zapošljavanja izvrsnih diplomiranih studenata zbog zabrane otvaranja novih radnih mjesta kao i uvođenja sustava zapošljavanja doktoranata iz projekata financiranih od strane HRZZ-a ili EU (a za koje je mladom timu sastavljenom većinom	jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti znanstvenika, interes za apliciranje na EU projekte	usporavanje i zaustavljanje znanstveno-nastavnog napredovanja, posebno mladih zaposlenika

	od poslijedoktoranada, znanstvenih novaka i asistenata teško aplicirati)		
potencijal za osnivanje interdisciplinarnog doktorskog studija	nedovoljan broj nastavnika i suradnika, preopterećenost postojećih nastavnika administrativnim poslovima te manjak vremena za znanstveni rad	poboljšana suradnja Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti s domaćim i inozemnim sveučilištima, centrima izvrsnosti, znanstvenim zajednicama te povezivanje s drugim znanstvenim područjima	neoptimalan način financiranja visokog obrazovanja, poticanja i financiranja cjeloživotnog obrazovanja

5. CILJEVI I ZADACI

Cilj 1: Definirati znanstvene aktivnosti Odjela

Zadatak 1: Utvrditi istraživački profil Odjela.

Zadatak 2: Definirati znanstvene grupe. Znanstvene grupe će se organizirati prema područjima znanstvenog interesa. Na taj način na Odjelu bi se oformile grupe za znanstvena istraživanja, kao i pripadajući laboratoriji:

- Antropološki laboratorij
- Laboratorij za analizu DNK
- Entomološki laboratorij
- Laboratorij za molekularnu biologiju i toksikologiju

Zadatak 3. Oformiti osteološku zbirku.

Zadatak 4: Motivirati znanstvenike smanjivanjem nastavnog opterećenja i omogućavanjem nabave opreme.

Zadatak 5: Motivirati znanstvenike za razmjenu u okviru postojećih europskih projekata.

Cilj 2: Motivirati studentsku znanstvenu aktivnost

Zadatak 6: U cilju podizanja kvalitete i razine znanstvenog rada studenata na Odjelu motivirati studente na objavljivanje znanstvenih radova zajedno s mentorima te navedeno uvesti kao dodatni kriterij izbora u zvanje (preduvjet: osnivanje laboratorija i osteološke zbirke)

Cilj 3: Povećati kvalitetu i produktivnost znanstvenog-istraživačkog rada na Odjelu

Zadatak 7: Povećati broj znanstvenog osoblja i omogućiti napredovanje u zvanjima.

Zadatak 8: Povećati broj organiziranja i sudjelovanja u organizaciji znanstvenih skupova.

Zadatak 9. Sudjelovanje u uredništvu znanstvenih časopisa.

Zadatak 10. Poticati znanstvenu djelatnost u posebnim područjima interesa unutar forenzičnih znanosti, osobito u području forenzične antropologije i analize masovnih katastrofa.

Zadatak 11. Poticati organiziranje radionica iz specifičnih područja znanosti.

Zadatak 12. Poticati razvijanje centara izvrsnosti i kompetencija.

Cilj 4: Povećati financiranje od znanstvenih projekata

Zadatak 13: Sudjelovanje u većem broju aplikacija na međunarodnim projektima kao nositelj ili partner.

Zadatak 14: Povećati broj internacionalnih i međunarodnih projekata.

Zadatak 15: Povećati broj znanstvenih projekata s javnim sektorom i gospodarstvom.

Zadatak 16: Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s međunarodnim institucijama, visokim učilištima, učilištima, institutima i sl.

Cilj 5: Omogućiti transfer znanja i tehnologije

Zadatak 17: Poticanje transfera znanja i tehnologija kroz licenciranja, osnivanja spin-off tvrtki, kao i druge oblike suradnje s gospodarstvom.

Zadatak 18: Uključivanje u rad inovacijskih klastera.

Cilj 6: O snažiti suradnju s javnim sektorom

Zadatak 19: Poticati osnivanje tvrtki koje bi se bavile izobrazbom i razvojem novih tehnologija.

Zadatak 20. Pokretanje znanstvenih i stručnih projekata s javnim sektorom.

Cilj 7: Nabava opreme za istraživanje

Zadatak 21: Korištenje međunarodnih projekata za jačanje istraživačkog potencijala.

Zadatak 22: Poticati donaciju opreme od strane suradnih institucija i gospodarstva.

Zadatak 23: Dobivanje prostora za laboratorije i smještaj osteološke zbirke.

Cilj 8: Učešće u doktorskom studiju na razini Sveučilišta

Zadatak 24: Motiviranje što većeg broja kvalitetnih profesora za učešće na doktorskom studiju.

Zadatak 25: Motiviranje studenata na daljnje studiranje i usavršavanje na doktorskom studiju na razini Sveučilišta.

Cilj 9: Povećanje kadra u znanstveno-nastavnim zvanjima

Zadatak 26: Zapošljavanje doktoranada i poslijedoktoranada.

Zadatak 27: Zapošljavanje asistenata.

Zadatak 28. Izraditi plan napredovanja u znanstveno - nastavnim zvanjima i sukladno tome osigurati radna mjesta od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske.

Zadatak 29: Školovanje doktoranada i asistenata na doktorskim studijima.

Zadatak 30. Osiguravanje daljnje obuke i sudjelovanje na projektima mladih istraživača i znanstveno – nastavnog osoblja.

Cilj 10. Rad na popularizaciji znanosti

Zadatak 31. Sudjelovanje na aktivnostima popularizacije znanosti.

Zadatak 32. Organiziranje popularno – znanstvenih konferencija i tribina.

Zadatak 33. Popularizacija znanosti putem medija.

Cilj 11. Poboljšati praćenje i podršku znanstveno – istraživačkom radu.

Zadatak 34. Osnivanje Jedinice za znanost odnosno Ureda za znanost.

7. ZAKLJUČAK

U ovom dokumentu, uvidom u nastanak i analizu stanja predložene su smjernice u razvoju znanosti na Sveučilišnom odjelu za forenzične znanosti, Sveučilišta u Splitu.

Strukturalno i sadržajno Strategija se u najvećoj mogućoj mjeri podudara s preporukama Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske, Sveučilišta i ostalih državnih tijela bitnih za visoko školstvo i znanost kao i relevantnih europskih dokumenata.