



**SVEUČILIŠTE U SPLITU**  
**UNIVERSITAS STUDIORUM SPALATENSIS**

**SVEUČILIŠNI ODJEL ZA FORENZIČNE ZNANOSTI**  
Rudera Boškovića 33, 21000 Split; E-mail: forenzika@forenzika.unist.hr



## **MISIJA, VIZIJA I STRATEGIJA RAZVOJA**

### **2023. - 2027.**

Split, 2023.

## SADRŽAJ

### SADRŽAJ:

PREDGOVOR .....	3
SAŽETAK .....	3
UVOD .....	4
RAZVOJ SVEUČILIŠNOG ODJELA .....	4
MISIJA SVEUČILIŠNOG ODJELA .....	5
VIZIJA SVEUČILIŠNOG ODJELA .....	5
ANALIZA STANJA SVEUČILIŠNOG ODJELA SWOT METODOM .....	6
CILJEVI RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA SA STRATEŠKIM.....	7
SMJERNICAMA .....	7
<b>Strateški cilj 1:</b> Pokretanje sveučilišnog specijalističkog studija kako bi se izradila potpuna vertikalnost studija. ....	7
<b>Strateški cilj 2:</b> Pokretanje izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika. ....	8
<b>Strateški cilj 3:</b> Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u području forenzičnih znanosti.....	8
<b>Strateški cilj 4:</b> Osvremenjivanje ishoda učenja sa zahtjevima struke i tržišta rada uz trajno unaprijeđenje nastavnog procesa s ciljem podizanja konkurentnosti završenih studenata ....	10
<b>Strateški cilj 5:</b> Unaprjeđenje organizacije rada i poslovnih procesa Sveučilišnog odjela vodeći se Europskim smjernicama unaprijeđena kvalitete u visokom obrazovanju. ....	11
<b>Strateški cilj 6:</b> U području znanosti i međunarodne suradnje poticati znanstvenu izvrsnost i kompetitivnost slijedeći Znanstveno-razvojnu strategiju Sveučilišnog odjela.....	12
ZAKLJUČAK.....	14

## PREDGOVOR

Na 2. sjednici Stručnog vijeća Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti u akademskoj godini 2022./2023. održanoj 26. listopada 2022. imenovano je Povjerenstvo za izradu Misije, vizije i strategije razvoja Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti Sveučilišta u Splitu. Predloženo je Povjerenstvo u sljedećem sastavu:

- Izv. prof. dr. sc. Damir Piplica
- Izv. prof. dr. sc. Ivana Kružić
- Izv. prof. dr. sc. Marijana Bartulović
- Izv. prof. dr. sc. Tomislava Pavić Kramarić
- Doc. dr. sc. Marko Perkušić

Navedeno Povjerenstvo izradilo je dokument Misija, vizija i strategija razvoja Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti u razdoblju 2023-2027. Taj dokument prihvaćen je na sjednici Stručnog vijeća održanoj 20. siječnja 2023.

## SAŽETAK

Ovaj dokument predstavlja cjelovitu i sustavnu strategiju razvoja Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti Sveučilišta u Splitu (u daljnjem tekstu: Sveučilišni odjel) i temelji se na važnim strateškim dokumentima koji trasiraju globalne i nacionalne prioritete. Strategija Europa 2020 i pripadajući Obzor ističu posebno značajne ciljeve koji se posljedično odražavaju i na buduće djelovanje Sveučilišnog odjela. To su ponajprije ulaganja u istraživanje i razvoj s jasno izraženim prioritetom izvrsne znanosti. Usvojena nacionalna Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije jedan je od onih zamjenskih dokumenata poput Nacionalnog programa reformi, Programa konvergencije te Partnerskog sporazuma koji zajedno s gospodarski značajnim sektorskim strategijama, poput Industrijske strategije, Strategije poticanja investicija, Strategije razvoja poduzetništva, Inovacijske strategije i Strategije razvoja turizma, čine okosnicu svih predstojećih strateških dokumenata. Ovaj dokument usklađen je s Misijom, vizijom i strategijom Sveučilišta u Splitu. Uzimajući u obzir sve navedene dokumente i analizirajući potrebe hrvatskog društva u cjelini, a naslanjajući se na glavne strateške ciljeve kao što su izvrsnost, konkurentnost i inovacije, te pametan, održiv i uključiv rast, Sveučilišni odjel sebe želi pozicionirati kao jedno od vodećih visokih učilišta u području forenzičnih znanosti.

## UVOD

Smjernice razvoja sveučilišnih studija, koje proistječu iz dokumenata Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske, Sveučilišta u Splitu i ostalih državnih tijela koja se bave znanosti, upućuju na neophodnost izrade strategije razvoja svakog visokog učilišta. S tim u vezi ovaj dokument obuhvaća:

- misiju
- viziju i
- ciljeve razvoja sa strateškim smjernicama Sveučilišnog odjela.

Misija, vizija i strategija Sveučilišnog odjela sublimiraju dosadašnja pozitivna iskustva u visokom obrazovanju u Republici Hrvatskoj i svijetu, s posebnim osvrtom na primjenu najbolje prakse u obrazovanju stručnjaka iz područja forenzike.

## RAZVOJ SVEUČILIŠNOG ODJELA

Sveučilište u Splitu odlučilo je dopuniti sveučilišne diplomske studije studijem forenzike kojeg do tada nije bilo, ne samo na području Republike Hrvatske već ni u državama u okruženju. Glavni razlog tomu je objektivna potreba za razvojem forenzične misli i prakse. Stoga je odlukom Senata Sveučilišta u Splitu od 24. srpnja 2009. osnovana Podružnica - Sveučilišni studijski centar za forenzične znanosti. Odlukom Senata od 26. rujna 2011. naziv ovoga visokog učilišta je promijenjen i od tada glasi: Sveučilišni odjel za forenzične znanosti.

Glavna područja djelovanja Sveučilišnog odjela temelje se na:

- 1) podučavanju i usavršavanju kompetitivnih i odgovornih stručnjaka kroz otvoreno i uključivo obrazovanje.
- 2) razvijanju znanstveno – istraživačkog i stručnog rada u područjima i poljima forenzične znanosti koje su usmjerene na prijenos znanja u zajednici s ciljem unaprijeđenja sustava i povećanja dobrobiti društva
- 3) izgradnji međunarodne prepoznatljivosti kao otvorena i moderna europska sveučilišna sastavnica koja se temelji na interdisciplinarnosti, strateškim partnerstvima te razvoju konkurentnih inovacijskih ekosustava.
- 4) regionalnoj uključenosti kroz podizanje društvene odgovornosti za održiv razvoj i transfer tehnologije

Na Sveučilišnom odjelu postoje dva studijska programa: Sveučilišni prijediplomski studij Forenzika i Sveučilišni diplomski studij Forenzika, oba s pet studijskih modula: Istraživanje mjesta događaja, Forenzična kemija i molekularna biologija, Forenzika i nacionalne sigurnosti, Financijsko - računovodstvena forenzika te Menadžment u vatrogastvu i istrage požara.

## MISIJA SVEUČILIŠNOG ODJELA

Sveučilišni odjel jedini je studij Forenzike u Republici Hrvatskoj koji provodi sveučilišno obrazovanje na prijediplomskoj i diplomskoj razini i kao takav vodeći je pokretač znanstvenog razvoja struke i primjene novih tehnologija u području forenzičnih znanosti. Sveučilišni odjel je znanstveno-istraživačka institucija visokog obrazovanja u interdisciplinarnom području znanosti, polju kognitivna znanost (prirodne, tehničke, biomedicina i zdravstvo, društvene i humanističke znanosti) koja na temeljima standarda etike i morala promovira društveno odgovorno ponašanje, potiče izvrsnost te pridonosi, unaprjeđenjem kvalitete znanstveno-istraživačkog, nastavnog i stručnog rada, prepoznatljivosti i razvoju hrvatskoga visokog školstva na dobrobit studenata, zaposlenika, gospodarstva i društva u cjelini.

## VIZIJA SVEUČILIŠNOG ODJELA

Osnažiti vodeću poziciju sveučilišnog i znanstveno-istraživačkog središta forenzičnih znanosti u Republici Hrvatskoj.

Izgraditi međunarodnu prepoznatljivost i postati regionalni centar izvrsnosti za pojedine grane forenzike.

Povezati obrazovni proces sa znanstveno-istraživačkim radom i gospodarstvom kroz provođenje zajedničkih projekata, cjeloživotnog obrazovanja te razvoja alumni mreže.

Osnažiti partnerstvo s drugim visokoškolskim i znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu kroz zajedničke projekte, programe te pridonositi transferu znanja, gospodarskom rastu i razvoju društva u cjelini.

Biti centar visoko motiviranih i zadovoljnih studenata i zaposlenika, usmjeren razvoju njihovih kompetencija i karijera.

## ANALIZA STANJA SVEUČILIŠNOG ODJELA SWOT METODOM

Analiza stanja Sveučilišnog odjela provedena je korištenjem preporučene i primjerene metode SWOT analize (tablica 1.).

**Tablica 1.** SWOT analiza stanja Sveučilišnog odjela

<p><b>SNAGE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• visokokvalificirano znanstveno-nastavno i suradničko osoblje s različitim interesima i područjima stručnosti</li> <li>• pokretanje sveučilišnog prijediplomskog studija</li> <li>• znanstvena specifičnost studija – jedinstven u regiji</li> <li>• dinamičan znanstveni kadar koji proizlazi iz mladog Sveučilišnog odjela</li> <li>• međunarodno prepoznatljiv studijski program</li> <li>• izrazita interdisciplinarnost u znanstvenim istraživanjima</li> <li>• suradnja s nastavnim bazama</li> <li>• izrađeni standardi zanimanja i kvalifikacija u skladu s tržištem rada</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• preveliko nastavno opterećenje</li> <li>• preopterećenost nastavnika administrativnim poslovima</li> <li>• manjak vremena znanstveno - nastavnog osoblja i suradnika za znanstveni rad i usavršavanje</li> <li>• slaba mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja</li> <li>• slaba mobilnost studenata</li> <li>• manjak prostornih kapaciteta</li> <li>• nedostatna opremljenost laboratorija</li> <li>• nedovoljan broj nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih projekata</li> </ul>
<p><b>PRIJETNJE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostatan ili otežano dobivanje koeficijenta potrebnih za novo zapošljavanje znanstveno-nastavnog, suradničkog i administrativnog kadra</li> <li>• manjak prostora na Sveučilištu u Splitu u kojem bi se Sveučilišni odjel trajno pozicionirao</li> <li>• stalne izmjene unutar sustava financiranja visokog obrazovanja i znanosti</li> <li>• nepovoljni demografski trendovi</li> </ul>	<p><b>PRILIKE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pokretanje studijskih programa za izvanredne studente</li> <li>• pokretanje sveučilišnih specijalističkih studija</li> <li>• nadopuna studijskog programa s doktorskim studijem</li> <li>• novi prostorni kapaciteti u sklopu Znanstveno-inovacijskog centra (ZIC), Nastavnog regionalnog vatrogasnog centra u Vučevici i na Sveučilištu</li> <li>• jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti zaposlenika i studenata</li> <li>• poticanje mobilnosti i dodatno ulaganje u razvoj ljudskih i materijalnih resursa kao prilika za pronalaženje novih načina financiranja Sveučilišnog odjela putem međunarodnih fondova</li> <li>• uključenje u aktivnosti u alijansi Europsko sveučilište mora - SEA-EU</li> <li>• pokretanje međunarodno prepoznatih studijskih programa i raznih oblika usavršavanja</li> <li>• razvoj postojećih laboratorija na Sveučilišnom odjelu te osnivanje novih laboratorija</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• povezivanje laboratorija i istraživačkih timova s gospodarstvom i transfer tehnologije</li> <li>• organizacija ljetnih škola, radionica i konferencija</li> </ul>
--	--

## CILJEVI RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA SA STRATEŠKIM SMJERNICAMA

Temeljeno na misiji, viziji i SWOT analizi stanja utvrđuju se sljedeći strateški ciljevi:

**Strateški cilj 1:** Pokretanje sveučilišnog specijalističkog studija kako bi se izradila potpuna vertikalnost studija.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
Izraditi elaborat poslijediplomskog / specijalističkog sveučilišnog interdisciplinarnog studija Forenzika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osnovano povjerenstvo za izradu elaborata sveučilišnog specijalističkog studija</li> <li>- Poslana dokumentacija potrebna za inicijalnu akreditaciju u AZVO</li> </ul>	- Inicijalno akreditiran studij od strane AZVO-a
Dobivanje dopusnice od MZO-a za pokretanje sveučilišnog specijalističkog studija Forenzika	- Poslan zahtjev MZO-u za ishodenje dopusnice	- Izdana dopusnica za izvođenje sveučilišnog specijalističkog studija Forenzika
Realizacija sveučilišnog specijalističkog studija Forenzika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezentirati i afirmirati studijski program forenzičnih znanosti ciljanim skupinama</li> <li>- Raspisivanje natječaja i upis studenata</li> <li>- Organiziranje i provedba nastavnog procesa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Upisani studenti na sveučilišni specijalistički studij Forenzika</li> <li>- Realizirana nastava</li> </ul>

**Strateški cilj 2:** Pokretanje izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
Izraditi elaborat izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika	- Osnovano povjerenstvo za izradu elaborata izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika - Poslana dokumentacija potrebna za dobivanje dopusnice Povjerenstvu za studije Sveučilišta u Splitu	- Inicijalno akreditiran izvanredni studij od strane AZVO-a
Dobivanje dopusnice od MZO-a za pokretanje izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika	- Poslan zahtjev MZO-u za ishođenje dopusnice	- Izdana dopusnica za izvođenje izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzika
Realizacija izvanrednog sveučilišnog diplomskog studija Forenzike	- Prezentirati i afirmirati studijski program forenzičnih znanosti ciljanim skupinama - Raspisivanje natječaja i upis studenata - Organiziranje i provedba nastavnog procesa	- Upisani studenti na izvanredni sveučilišni diplomski studij Forenzika - Realizirana nastava

**Strateški cilj 3:** Izrada standarda zanimanja i standarda kvalifikacija u području forenzičnih znanosti.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
Izraditi standarde zanimanja i kvalifikacija za module Istraživanje mjesta događaja, Forenzična kemija i molekularna biologija, Forenzika i nacionalne sigurnosti, Financijsko računovodstvena forenzika te Menadžment u vatrogastvo i istrage požara za preddiplomsku razinu, te standarde zanimanja i kvalifikacija za module Forenzična kemija i molekularna biologija,	- Broj izrađenih i upisanih standarda zanimanja i kvalifikacija u Registar Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira - Podregistar standarda zanimanja i Podregistar standarda kvalifikacija	- Izrađeno pet standarda zanimanja i kvalifikacija za preddiplomsku razinu i tri za diplomsku razinu studija



Forenzika i nacionalne sigurnosti te Menadžment u vatrogastvo i istrage požara kvalifikacija za diplomsku razinu		
Prezentirati i afirmirati zanimanja iz područja forenzičnih znanosti stručnoj i znanstvenoj javnosti u Republici Hrvatskoj i državama u okruženju	- Broj objavljenih radova/održanih izlaganja kojima je cilj prezentacija i afirmacija standarda zanimanja iz područja forenzičnih znanosti	- Minimalno jedan objavljen rad/održano izlaganje za svaki razvijeni standard zanimanja
Raditi na prepoznatljivosti zanimanja iz područja forenzičnih znanosti na tržištu rada i uključivanja zanimanja u sistematizacije radnih mjesta potencijalnih poslodavaca	- Broj nastavnih baza koje su prepoznale nova zanimanja uključivši ih u sistematizaciju radnih mjesta	- Minimalno jedna nastavna baza koja u sistematizaciju radnih mjesta uvrštava zanimanja iz područja forenzike

**Strateški cilj 4:** Osuvremenjivanje ishoda učenja sa zahtjevima struke i tržišta rada uz trajno unaprijeđenje nastavnog procesa s ciljem podizanja konkurentnosti završenih studenata

<b>Zadatak</b>	<b>Pokazatelj</b>	<b>Ciljna vrijednost</b>
Unaprjeđenje ishoda učenja i njihovo usklađenje potrebama tržišta rada prijediplomskog i diplomskog studijskog programa Forenzike	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unaprijeđeni ishodi učenja na razini kolegija</li> <li>- Unaprijeđeni ishodi učenja na razini studijskog programa</li> <li>- Usklađeni ishodi učenja sa standardima zanimanja i kvalifikacija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revidiran kurikulum prijediplomskog i diplomskog studijskog programa Forenzike</li> </ul>
Unaprjeđenje nastavnog procesa kroz poboljšanje i unaprjeđenje kompetencija nastavnika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Smanjenje prekonormne opterećenosti znanstveno-nastavnog, suradnog i nastavnog kadra</li> <li>- Broj znanstveno-stručnih usavršavanja i mobilnosti djelatnika</li> <li>- Vrednovanje i ocjenjivanje temeljem ishoda učenja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Svi zaposlenici u znanstveno-nastavnom, nastavnom i suradnom zvanjima imaju radnu satnicu u skladu s kolektivnim ugovorom</li> <li>- 20% povećanje broja znanstveno-stručnih usavršavanja i mobilnosti djelatnika</li> <li>- Revidirani kurikulum s unaprijeđenim metodama vrednovanja i ocjenjivanja za predviđene ishode</li> </ul>
Unaprjeđenje nastavnog procesa kroz poboljšanje infrastrukture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usvojen plan razvoja vlastitih laboratorija koji obuhvaća amortizaciju i nabavku nove opreme</li> <li>- Usvojeni godišnji planovi nabavke laboratorijskog potrošnog materijala</li> <li>- Unaprjeđenje prostorne infrastrukture za znanstveno-nastavne laboratorije</li> <li>- Osnajivanje suradnje s nastavnim bazama kroz zajedničke projekte i realizaciju nastave u njihovim laboratorijima i radilištima</li> <li>- Osigurati adekvatne predavaonice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realiziran plan razvoja vlastitih laboratorija koji obuhvaća amortizaciju i nabavku nove opreme</li> <li>- Realizirani godišnji planovi nabavke laboratorijskog potrošnog materijala</li> <li>- Svi laboratoriji imaju dostatnu površinu i fizički su odvojeni od ureda</li> <li>- Realizirani zajednički projekti i nastava u nastavnim bazama</li> </ul>

		- Sve predavaonice su klimatizirane, sukladne broju studenata koji pohađaju nastavu, posjeduju računalo, projektor, platno, pointer i ploču
--	--	---

**Strateški cilj 5:** Unaprjeđenje organizacije rada i poslovnih procesa Sveučilišnog odjela vodeći se Europskim smjernicama unaprijeđena kvalitete u visokom obrazovanju.

Zadatak	Pokazatelj	Ciljna vrijednost
Unapređenje internog procesa sustava kvalitete	- Izrađena i usklađena potrebna dokumentacija sustava unaprijeđena kvalitete	- Realizirani godišnji planovi
Unaprijediti rad katedri	- Usklađeni koeficijenti voditelja katedri sa zakonskim i podzakonskim aktima - Broj sjednica katedri	- Usklađeni koeficijenti - Zapisnici katedri
Unaprijediti rad laboratorija	- Usklađeni koeficijenti voditelja laboratorija sa zakonskim i podzakonskim aktima - Godišnji plan rada laboratorija - Realizacija godišnjeg plana rada laboratorija - Osnivanje novih i infrastrukturno unaprjeđenje postojećih laboratoriji	- Usklađeni koeficijenti - Godišnji planovi i realizacije rada laboratorija - Broj novih laboratorija, novonabavljena oprema i preseljenje u adekvatne prostore
Unaprjeđenje nenastavnih procesa	- Izrađeni interni kalendar aktivnosti - Izgraditi sustav poslovnih procesa - Ažuriranje mrežne stranice - Novozaposlene osobe u službi za studente - Novozaposlene osobe u službi za kadrovska pitanja - Novozaposlena osoba u tajništvu - Novozaposlena tajnica odjela - Usklađenje koeficijenata već zaposlenih djelatnika sa zakonskim i podzakonskim aktima	- Obavljanje poslovanja prema unaprijed definiranim kalendaru - Obavljanje administrativnih poslova prema unaprijed definiranim protokolima - Ažurirane mrežne stranice - Broj novozaposlenih osoba u administraciji - Usklađeni koeficijenti

Jačanje i ravnomjerni rast svih modula, vodeći računa o zastupljenosti studenata na pojedinim modulima	- Usklađen broj znanstveno-nastavnog osoblja na pojedinim modulima	- Broj novozaposlenih osoba
--	--	-----------------------------

**Strateški cilj 6:** U području znanosti i međunarodne suradnje poticati znanstvenu izvrsnost i kompetitivnost slijedeći Znanstveno-razvojnu strategiju Sveučilišnog odjela

<b>Podcilj</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Ciljna vrijednost</b>
Povećati kvalitetu i produktivnost znanstvenog rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećati broj znanstvenih radova nastavnika</li> <li>- Povećati broj znanstvenih radova zastupljenih u bazi podataka WoSCC (Web of Science Core Collection) i Scopus</li> <li>- Povećati broj znanstvenih projekata</li> <li>- Podržavati sudjelovanje na međunarodnim konferencijama</li> <li>- Znanstvenim istraživanjima doprinostiti ciljevima održivog razvoja (SDG)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj znanstvenih radova nastavnika povećan za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Broj znanstvenih radova nastavnika zastupljenih u bazi podataka WoSCC i Scopus povećan za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Odbren najmanje jedan projekt u razdoblju važenja Strategije</li> <li>- Broj prezentacija na međunarodnim konferencijama povećan za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Pratiti i vrednovati relevantne podatke znanstvenih istraživanja te njihov utjecaj na ciljeve održivog razvoja/rast u razdoblju važenja Strategije</li> </ul>
Podupirati rad na popularizaciji znanosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sudjelovanje na Smotri Sveučilišta</li> <li>- Sudjelovanje u aktivnostima Festivala znanosti i sličnim događanjima</li> <li>- Popularizirati znanost putem medija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sveučilišni odjel svake godine sudjeluje na Smotri Sveučilišta</li> <li>- Sveučilišni odjel svake godine sudjeluje na Festivalu znanosti i sličnim događanjima</li> <li>- Pratiti i vrednovati altmetrijske pokazatelje/rast u razdoblju važenja Strategije</li> </ul>
Nagrađivati znanstvenu izvrsnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Provoditi Pravilnik o nagradama i priznanjima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Provođenje aktivnosti iz Pravilnika o nagradama i priznanjima na godišnjoj razini</li> </ul>
Unaprjeđivati i opremiti znanstveno-nastavne laboratorije	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadogradnja znanstveno-nastavne opreme za pripadajuće laboratorije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nabavljena nova oprema/programski paket u razdoblju važenja Strategije</li> </ul>

Brinuti o asistentima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izrada izvješća o radu asistenata institucijskom mentoru</li> <li>- Osiguravanje napredovanja za asistente koji su stekli akademski stupanj doktora znanosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usvojena izvješća asistenata institucijskom mentoru o radu na godišnjoj razini</li> <li>- Asistentima koji su stekli akademski stupanj doktora znanosti omogućeno napredovanje</li> </ul>
Jačati izdavačku djelatnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poticanje znanstvene i stručne izdavačke djelatnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećanje objavljenih djela od 20% za vrijeme važenja Strategije</li> </ul>
Povećati međunarodnu umreženost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jačati odnose s postojećim i sklapati nove ERASMUS+ partnerske ugovore</li> <li>- Povećati članstvo u relevantnim međunarodnim udruženjima</li> <li>- Sudjelovati u aktivnostima Europskog sveučilišta mora</li> <li>- Organizirati i suorganizirati međunarodne skupove, radionice i ljetne škole s inozemnim institucijama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećanje ukupnog broja ugovora za jedan na godišnjoj razini</li> <li>- Povećanje ukupnog broja članstava za jedan na godišnjoj razini</li> <li>- Povećanje sudjelovanja u aktivnostima Europskog sveučilišta mora za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Broj organiziranih međunarodnih skupova, radionica i ljetnih škola povećan za 10% na godišnjoj razini</li> </ul>
Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formirati katalog predmeta za program ERASMUS+</li> <li>- Ponuditi predmete u okviru Međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu</li> <li>- Raditi na poticanju studenata na odlaznu mobilnost</li> <li>- Raditi na poticanju studenata na dolaznu mobilnost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećanje ukupnog broja predmeta za jedan na godišnjoj razini</li> <li>- Ponuditi barem jedan predmet u okviru Međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu na godišnjoj razini</li> <li>- Broj odlaznih mobilnosti studenata povećan za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Broj dolaznih mobilnosti studenata povećan za 10% na godišnjoj razini</li> </ul>
Podupirati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poticati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja uz korištenje različitih izvora financiranja kao što su ERASMUS+, CEEPUS i sl.</li> <li>- Ponuditi sadržaj internetskih stranica na engleskom jeziku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećanje dolaznih i odlaznih mobilnosti za 10% na godišnjoj razini</li> <li>- Sadržaj internetskih stranica na engleskom jeziku povećan za 20% na godišnjoj razini</li> </ul>

## ZAKLJUČAK

Misija, vizija i strategija razvoja Sveučilišnog odjela u razdoblju 2023. – 2027. predstavlja temeljni dokument za izradu svih drugih planova na ovoj sastavnici Sveučilišta u Splitu.

Pročelnik Sveučilišnog odjela



Izv. prof. dr. sc. Damir Piplica

KLASA:029-03/23-05/01  
URBROJ:2181-227-102/1-6  
Split, 20. siječnja 2023.

Dokument Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti „Misija, vizija i strategija razvoja Sveučilišnog odjela u razdoblju 2023. – 2027.“ usvojen je na V. sjednici Stručnog vijeća Odjela u akademskoj godini 2022./2023.

Ovaj dokument objavljen je na oglasnoj ploči dana 20. siječnja 2023. te stupa na snagu 8. dana od dana objave.