



Fakultet za forenzičke znanosti  
SVEUČILIŠTE U SPLITU

**AKCIJSKI PLAN  
FAKULTETA ZA FORENZIČKE ZNANOSTI  
SVEUČILIŠTA U SPLITU  
ZA 2026. GODINU  
TEMELJEM ZNANSTVENO-RAZVOJNE STRATEGIJE 2023. –  
2027.**

**Split, ožujak 2026. godine**

## Sadržaj

Uvod.....	2
1. STUDIJSKI PROGRAMI .....	3
2. NASTAVNI PROCESI .....	6
3. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST .....	10
4. MEĐUNARODNA SURADNJA.....	14
5. POLOŽAJ STUDENATA I STUDENTSKI STANDARD .....	17
6. POSLOVANJE, ORGANIZACIJA I RESURSI .....	20
Povjerenstvo za izradu Akcijskog plana 2024. za provedbu Znanstveno-razvojne strategije 2023. – 2027. .....	24

## Uvod

Temelj izrade ovog Akcijskog plana Fakulteta za forenzičke znanosti za 2026. godinu je Strategija Sveučilišnog odjela za forenzične znanosti za razdoblje 2023. – 2027. godine (u daljnjem tekstu: Strategija) koja je usvojena na V. sjednici Stručnog vijeća održanoj dana 20. siječnja 2023. godine

Sam dokument podijeljen je na šest poglavlja sukladno strukturi Strategije. Poglavlja su naslovljena prema poglavljima važeće Strategije, te obuhvaćaju:

1. STUDIJSKE PROGRAME
2. NASTAVNE PROCESE
3. ZNANSTVENO – ISTRAŽIVAČKU DJELATNOST
4. MEĐUNARODNU SURADNJU
5. POLOŽAJ STUDENATA I STUDENTSKI STANDARD
6. POSLOVANJE, ORGANIZACIJU I RESURSE.

Sve aktivnosti navedene ovim Akcijskim planom poduzimaju se s ciljem ispunjenja Strategije, a odnose se na sve aspekte djelovanja Fakulteta za forenzičke znanosti (u daljnjem tekstu: Fakultet).

## 1. STUDIJSKI PROGRAMI

### Strateški cilj 1: Unaprjeđivati studijske programe

**Podcilj 1.1. Revidirati i osuvremenjivati postojeće studijske programe u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU i standardom zanimanja te osuvremenjivanje ishoda učenja sukladno analizi povratnih informacija dionika u nastavnom procesu te strateškim ciljevima na lokalnoj i državnoj razini te ostalim potrebama u društvu**

#### Aktivnosti: Revizija studijskih programa

U 2026. godini planirana je izmjena sveučilišnog prijediplomskog studijskog programa Forenzika. Izvedene su sve studijske godine ovog programa i pokazala se potreba prilagodbe pojedinih kolegija kao i manjih izmjena u programu te su planirane manje izmjene elaborata.

**Nositelji:** dekan, prodekan za nastavu, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** svibanj 2026. godine

#### Aktivnost: Izrada standarda zanimanja i kvalifikacija

U protekloj godini Fakultet nije započinjao izradu novih standarda zanimanja zbog restrukturiranja diplomskog studija i izradi novog standarda zanimanja će se pristupiti tijekom godine provodeći ankete među potencijalnim poslodavcima.

**Nositelji:** dekan, prodekani, voditelj modula, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

**Podcilj 1.2. Pokretati nove studijske programe (sveučilišni specijalistički i doktorski studij) sukladno strateškim ciljevima na lokalnoj i državnoj razini te ostalim potrebama u društvu**

#### Aktivnosti: Izrada elaborata novih studijskih programa

Fakultet je trenutno u postupku akreditacije dokorskog studija i u iščekivanju pozitivnog odgoovra AZVO-a i nadležnog Ministarstva. Po primitku odluke i pokretanjem studija procijeniti će se kadrovske i prostorne mogućnosti pokretanja specijalističkog studija.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 1.3. Ustrojiti samofinancirajuće studijske programe na engleskom jeziku**

Aktivnosti: Izrada elaborata za jednu razinu studija za samofinancirajući studijski program na engleskom jeziku

U 2026. će Fakultet ponovno razmotriti prostorne i kadrovske mogućnosti pokretanja samofinancirajućeg studija na engleskom jeziku.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 1.4. Nadopuniti programe za cjeloživotno obrazovanje sukladno strateškim ciljevima na lokalnoj i državnoj razini te ostalim potrebama u društvu**

Aktivnosti: Održane ljetne škole u sklopu Split Summer School

Predstaviti projekt Split Summer School i poticati prijavljivanja nastavnika na ljetne škole. Planira se prijava barem jedne ljetne škole i jednog BIP projekta.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

Aktivnosti: Izrada, usklađivanje i odobravanje obrazovnih programa visokih učilišta na razini visokog obrazovanja za potrebe financiranja putem vaučera sredstvima iz NPOO

Napraviti kadrovsku procjenu mogućnosti provedbe programa cjeloživotnog učenja za potrebe stjecanja mikrokvalifikacija ili djelomičnih kvalifikacija za prijavu na vaučere.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 1.5. Pokrenuti nastavu putem učenja na daljinu i/ili izvanrednog studija**

Aktivnosti: Izrada elaborata za nastavu putem učenja na daljinu i/ili izvanrednog studija

Fakultet će u 2026. godini provesti aktivnosti radi utvrđivanja potreba pojedinih modula za pokretanjem izvanrednog studija ili izrade programa za provedbu nastave putem učenja na

daljinu. Planirane aktivnosti uključuju i analizu kadrovskih mogućnosti izvođenja izvanrednog studija.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

## 2. NASTAVNI PROCESI

### **Strateški cilj 2: Unaprjeđivati nastavne procese**

#### **Podcilj 2.1. Revidirati i osuvremenjivati sustav evaluacije kvalitete nastavnih programa i nastavnog rada**

**Aktivnosti:** Uskladiti relevantnu dokumentaciju

Na razini akademske godine će se pratiti studentske ankete na razini predmeta ali i studija. Na redovitim sastancima sa studentima će se također raspravljati o njihovim problemima tijekom akademske godine te će se izraditi godišnje izvješće i dati prijedlog za eventualna poboljšanja.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

**Aktivnosti:** Organizirati redovite sastanke zaposlenika i redovite sastanke studenata

Organizirati će se barem dva sastanka sa zaposlenicima i dva sastanka sa studentima tijekom akademske godine.

**Nositelji:** dekan, prodekani, predsjednik Odbora za kvalitetu, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

#### **Podcilj 2.2. Razviti sustav za unaprjeđivanje nastavnih kompetencija**

**Aktivnosti:** Kontinuirana obuka nastavnika – edukacija edukatora

Poticat će se sudjelovanje nastavnika na različitim radionicama jačanja nastavnih kompetencija o čemu će nositelji aktivnosti redovito informirati nastavnike o ponudi dostupnih radionica.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

#### **Podcilj 2.3. Postupno smanjivati vanjsku suradnju**

**Aktivnosti:** Usklađivanje izvedbenih planova s dinamikom kadrovsog razvoja

U ovoj godini će se nastaviti pozitivan trend smanjivanja vanjske suradnje i zapošljavanja novog kadra sukladno potrebama studija i pojedinih modula.

**Nositelji:** dekan, prodekani

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

## **Podcilj 2.4. Jačati integraciju znanstveno-istraživačkog rada s nastavnim procesima**

### **Aktivnosti: Usklađivanje izvedbenih planova s dinamikom kadrovskog razvoja**

S ciljem jačanja integracije znanstveno-istraživačkog rada i boljeg povezivanja s nastavnim procesima nastavnici će u sklopu redovite nastave uključivati i studente u istraživačke projekte koji se trenutno provode na Fakultetu te na taj način oplemeniti nastavni proces i omogućiti studentima usvajanje dodatnih vještina i znanja.

**Nositelji:** dekan, prodekani

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Aktivnost: Poticanje mobilnosti nastavnog osoblja**

U dogovoru sa Erasmus+ koordinatorom održati će se prezentacije i mogućnosti mobilnosti za nastavnike a nastavnike će se poticati i potpisivanje novih sporazuma i ostvarivanje suradnji sa drugim znanstvenicima iz svog područja.

**Nositelji:** dekan, prodekani, Erasmus koordinator

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

## **Podcilj 2.5. Organizirati aktivnosti u vezi s nastavnim radom (npr. javna predavanja ili okrugli stolovi, izdavački rad i druge vrste javnog djelovanja zaposlenika visokih učilišta u području svoje struke, izvođenje obrazovnih programa za različite društvene grupe, sudjelovanje u istraživačkom radu sa zainteresiranim grupama u zajednici i sl.)**

### **Aktivnosti: Sudjelovati u organizaciji i provedbi aktivnost**

U 2026. se planiraju različite aktivnosti i organizacija javnih predavanja, različitih aktivnosti popularizacije znanosti. Fakultete će u suradnji sa partnerima organizirati različite radionice u koje će se moću uključivati studenti, nastavnici ali i druge zainteresirane grupe i zaposlenici nastavnih baza. Također će se u suradnji sa osnovnim školama oragnizirati posebno prilagođene radionice primjerene osnovnoškolskom uzrastu.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

## **Podcilj 2.6. Jačati aktivnosti vezane uz lokalnu zajednicu odnosno društvenu angažiranost (npr. pro bono konzultantski rad, izvedba neformalnih obrazovnih programa, korištenje prostora, opreme i infrastrukture visokog učilišta za potrebe lokalne zajednice)**

### **Aktivnosti: Sudjelovati u organizaciji i provedbi aktivnost**

Fakultet će u 2026. sudjelovati u provedbi aktivnosti vezanih uz potrebe lokalne zajednice što

uključuje omogućavanje korištenja prostora, opreme i infrastrukture za provedbu aktivnosti. Uključiti će se u provedbu najmanje dvije aktivnosti.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 2.7. Proširiti ponudu institucija za obavljanje studentske prakse te nastavnih baza**

**Aktivnosti:** Potpisati ugovore s institucijama

Nositelji aktivnosti će u suradnji sa voditeljima modula i zbog povećanih potreba provedbe studentske prakse i na prijediplomskoj razini analizirati potrebe pojedinih modula te potpisati ugovor s jednom novom nastavnim bazom.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 2.8. Pratiti uspjeh studenata kroz studij, ovisno o uvjetima upisa ili nastavka studija i unaprijediti upisne kriterije/kriterije za nastavak studija na temelju dobivenih rezultata**

**Aktivnosti:** Izvješće o uspjehu studenata

Fakultet će u suradnji sa Odborom za kvalitetu izraditi izvješće o uspjehu studenata, napraviti analizu uspjeha studenata i usporediti je s rezultatima anketa, predstaviti dobivene rezultate upravi i nastavnicima, te dati prijedloge za poboljšanja.

**Nositelji:** dekan, prodekani

**Rok provedbe:** listopad 2026. godine

### **Podcilj 2.9. Osvremenjivati nastavu korištenjem naprednih tehnologija**

**Aktivnosti:** Nabavka nastavnih pomagala, uređaja, softwarea

Analizirat će se potrebe pojedinih laboratorija i nastavnika za nabavkom nastavnih pomagala ili uređaja za znanstveno-istraživački i nastavni rad te će sukladno tome odrediti prioritete i u skladu s financijskim uvjetima provesti nabavku potrebnog. Planira se i osuvremenjivanje predavaonica sa opremom za interaktivnu nastavu i udaljeno spajanje čime će se omogućiti implemetacija novih tehnologija u nastavni rad.

**Nositelji:** dekan, prodekani

**Rok provedbe:** rujana 2026. godine

### **Podcilj 2.10. Osigurati podršku studentima (savjetovanja u vezi sa studiranjem i karijernim mogućnostima, profesionalno usmjeravanje studenata, psihološko savjetovanje, podrška studentima s invaliditetom, podrška pri uključivanju u programe odlazne i dolazne mobilnosti te knjižnične službe i studentske službe na razini sastavnice i**

**sveučilišnoj razini, podrška široj studentskoj populaciji: izvanredni studenti, stariji studenti, studenti iz inozemstva, studenti iz podzastupljenih i ranjivih skupina, studenti s određenim poteškoćama u svladavanju gradiva i prolasku kroz studij itd.).**

Aktivnosti: [odrediti kontakt osobu – tutora za studente](#)

Nositelji aktivnosti će pružati potporu svim studentima vezano uz sva pitanja i probleme s kojima se susreću kroz studij, na redovitim sastancima prezentirati mogućnosti profesionalnog usmjerenja i nastaviti sa podrškom u njihovom obrazovanju.

**Nositelji:** dekan, prodekani

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### 3. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

#### **Strateški cilj 3: Poticati znanstveno-istraživačku djelatnost**

##### **Podcilj 3.1. Povećati kvalitetu i produktivnost znanstvenog rada**

###### **Aktivnosti: Povećati broj znanstvenih radova nastavnika**

U 2026. godini planira se nastavak i unaprjeđenje aktivnosti usmjerenih na povećanje broja znanstvenih radova. S ciljem postizanja rasta broja znanstvenih radova nastavnika za najmanje 10% godišnje, predviđena su sredstva programskim ugovorima.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

###### **Aktivnosti: Povećati broj znanstvenih radova zastupljenih u bazi podataka WoSCC (Web of Science Core Collection) i Scopus**

Kako bi se u 2026. godini povećao broj znanstvenih radova nastavnika Fakulteta indeksiranih u bazama podataka WoSCC i Scopus za najmanje 10% na godišnjoj razini, osigurat će se potpora za istraživačke aktivnosti iz sredstava programskih ugovora. Također, poticat će se interdisciplinarna suradnja i međunarodno umrežavanje istraživača kako bi se povećala vidljivost i utjecaj objavljenih radova.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

###### **Aktivnosti: Povećati broj znanstvenih projekata**

S ciljem povećanja broja znanstvenih projekata, u 2026. godini nastaviti će se s intenzivnim prijavama znanstvenih projekata, uz dodatne mjere podrške istraživačima u procesu prijave kao što je diseminacija informacija o otvorenim natjecajima, radionicama za prijavu projekata i sl.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** kontinuirano

###### **Aktivnosti: Podržavati sudjelovanje na međunarodnim konferencijama**

U 2026. godini, s ciljem povećanja broja prezentacija nastavnika Fakulteta na međunarodnim konferencijama za najmanje 10% godišnje, nastaviti će se pružati financijska podrška za sudjelovanje na takvim događanjima iz sredstava programskih ugovora.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** kontinuirano

### Aktivnosti: Znanstvenim istraživanjima doprinosti ciljevima održivog razvoja (SDG)

U 2026. godini nastavit će se s poticanjem nastavnika Fakulteta na doprinos ciljevima održivog razvoja Ujedinjenih naroda (SDG), uz poseban naglasak na njihov utjecaj na Times Higher Education Impact rangiranje sveučilišta.

Nastavnicima će ponovno biti dostavljene ključne riječi s pripadajućim težinskim faktorima, uz dodatne smjernice o njihovoj primjeni u znanstvenim radovima. Time će se omogućiti usklađivanje istraživanja s prioritetnim područjima održivog razvoja te pridonijeti boljem pozicioniranju Sveučilišta u Splitu na međunarodnim rang-listama.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** rujan 2026. godine

### Podcilj 3.2. Podupirati rad na popularizaciji znanosti

#### Aktivnosti: Sudjelovanje na Smotri Sveučilišta

Kako bi se popularizirala znanost među mladima i informirali učenici završnih razreda srednjih škola o studijskom programu Forenzika, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje Fakulteta nastavit će i u 2026. godini aktivno sudjelovati u organizaciji i provedbi manifestacija poput Smotre Sveučilišta u Splitu.

Osim sudjelovanja na Smotri, planira se proširenje promotivnih aktivnosti kroz interaktivne radionice, gostujuća predavanja u srednjim školama te digitalne kampanje kako bi se dodatno povećala vidljivost studijskog programa i privukli motivirani studenti.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

#### Aktivnosti: Sudjelovanje u aktivnostima Festivala znanosti i sličnim događanjima

Nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje Fakulteta nastavit će i u 2026. godini sudjelovati u organizaciji i provedbi manifestacija poput Festivala znanosti, Science Comes to Town te drugih aktivnosti usmjerenih na popularizaciju znanosti među mladima i široj društvenoj zajednici.

Svim djelatnicima pravovremeno će biti prosljeđene informacije o temi Festivala znanosti za 2026. godinu, razdoblju održavanja te će im biti upućen poziv za iskaz interesa za sudjelovanje. Uz to, planira se proširenje aktivnosti kroz dodatne edukativne sadržaje i radionice kako bi se znanost učinila još pristupačnijom i atraktivnijom.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

**Aktivnosti:** Popularizirati znanost putem medija

I u 2026. godini pratit će se broj objava u medijima o znanstvenim aktivnostima Fakulteta, a posebice će se pratiti i vrednovati altmetrijske pokazatelje/rast.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano

**Podcilj 3.3. Nagrađivati znanstvenu izvrsnost**

**Aktivnosti:** Provoditi Pravilnik o nagradama i priznanjima

U skladu s odredbama Pravilnika o nagradama i priznanjima donesenog 6. listopada 2020. godine nastavit će se nagrađivanje znanstvene izvrsnosti u vidu nagrade za izvanredna postignuća u znanosti, priznanja prvom autoru najboljeg znanstvenog rada objavljenog u prethodnoj akademskoj godini, nastalog na Fakultetu samostalno ili u suradnji s drugim ustanovama, po jednome iz grana društvenih / humanističkih znanosti i jednome iz ostalih grana, ovisno o indeksiranosti publikacije (prema broju objavljenih radova uz indeksiranost časopisa) i priznanja voditelju najuspješnijeg projekta u protekloj akademskoj godini.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za znanstveni rad, Stručno vijeće, tajnik

**Rok provedbe:** travanj 2026. godine

**Podcilj 3.4. Unaprjeđivati i opreмати znanstveno-nastavne laboratorije**

**Aktivnosti:** Nadogradnja znanstveno-nastavne opreme za pripadajuće laboratorije

Unaprjeđenje i opremanje znanstveno-nastavnih laboratorija, kroz modernizaciju postojećih kapaciteta i uspostavu novih laboratorija, s ciljem podizanja kvalitete nastavnog procesa i provedbe znanstveno-istraživačkog rada, planira se i u 2026. godini.

**Nositelji:** Uprava, voditelji laboratorija

**Rok provedbe:** kontinuirano

**Podcilj 3.5. Brinuti o asistentima**

**Aktivnosti:** Izrada izvješća o radu asistenata institucijskom mentoru / Osiguravanje napredovanja za asistente koji su stekli akademski stupanj doktora znanosti

Sukladno Zakonu o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22), i u 2026. godini nastavit će se praksa izvještavanja u pisanoj formi kroz izradu izvješća o radu asistenata institucijskom mentoru. Nakon pregleda i evaluacije, ta će izvješća biti upućena na usvajanje Stručnom vijeću.

**Nositelji:** Uprava, mentori, asistenti, Stručno vijeće, Sveučilište

**Rok provedbe:** listopad 2026. godine

### **Podcilj 3.6. Jačati izdavačku djelatnost**

**Aktivnosti:** Poticanje znanstvene i stručne izdavačke djelatnosti

Kontinuirano povećavati znanstvenu i stručnu izdavačku djelatnost tako da se u 2026. godini poveća broj objavljenih djela u odnosu na prethodnu godinu.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** kontinuirano

## 4. MEĐUNARODNA SURADNJA

### Strateški cilj 4: Poticati međunarodnu suradnju

#### Podcilj 4.1. Povećati međunarodnu umreženost

##### Aktivnost: Jačati odnose s postojećim i sklapati nove ERASMUS+ partnerske ugovore

Povećati ukupan broj Erasmus+ partnerskih ugovora za jedan na godišnjoj razini.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinador, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

##### Aktivnost: Povećati članstvo u relevantnim međunarodnim udruženjima

Povećanje ukupnog broja članstava za jedan na godišnjoj razini.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinador, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

##### Aktivnost: Sudjelovati u aktivnostima Europskog sveučilišta mora

U 2026. godini, s ciljem ispunjenja plana sudjelovanja u najmanje dvije aktivnosti u sklopu SEA-EU projekta godišnje, predstavnici Fakulteta u SEA-EU projektu nastaviti će redovito obavještavati sve djelatnike o novostima vezanim za projekt te diseminirati mogućnosti suradnje među partnerskim europskim sveučilištima.

Također, predstavnici Fakulteta sudjelovat će na sastancima SEA-EU projektnog tima na Sveučilištu u Splitu te će aktivno informirati djelatnike i studente o mogućnostima uključivanja u radne skupine unutar Alijanse. Naglasak će biti na transparentnom odabiru suradnika i kvalitetnijoj provedbi aktivnosti, uz poticanje interdisciplinarne i međunarodne suradnje kako bi se maksimalno iskoristile mogućnosti koje pruža SEA-EU inicijativa.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinador, predstavnik i zamjenik predstavnika u Odboru predstavnika sastavnica u SEA-EU Alijansi nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

##### Aktivnost: Organizirati i suorganizirati međunarodne skupove, radionice i ljetne škole s inozemnim institucijama

I u 2025. godini planira se nastavak razvijanja međuinstitucijske suradnje kroz aktivnosti organizacije i suorganizacije međunarodnih skupova, radionica i ljetnih škola.

**Nositelji:** Uprava, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom važenja Strategije

#### **Podcilj 4.2. Povećati dolaznu i odlaznu mobilnost studenata**

**Aktivnosti:** [Formirati katalog predmeta za program ERASMUS+](#)

Kako bi se u 2026. godini povećala dolazna mobilnost studenata, nastavit će se s redovitim ažuriranjem kataloga predmeta na engleskom jeziku namijenjenih dolaznim Erasmus studentima. Ažurirani katalog bit će objavljen na mrežnim stranicama Fakulteta, a planira se i postupno proširenje ponude predmeta, s ciljem dodavanja najmanje jednog novog predmeta godišnje.

Osim toga, posebna pažnja posvetit će se promociji dostupnih kolegija kroz međunarodne mreže i suradnju s partnerskim institucijama, kako bi se povećala vidljivost Fakulteta među potencijalnim Erasmus studentima.

**Nositelji:** Uprava, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano

**Aktivnosti:** [Održati programe u okviru Međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu](#)

S ciljem povećanja dolazne i odlazne mobilnosti studenata, Akcijskim planom se predviđa sudjelovanje Fakulteta u programu Međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu s barem jednim održanim programom na godišnjoj razini. S tim u svezi djelatnicima će se uputiti i poziv za iskazom interesa za sudjelovanjem u ovoj aktivnosti.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano

**Aktivnosti:** [Raditi na poticanju studenata na odlaznu mobilnost](#)

Kako bi se u 2026. godini broj odlaznih mobilnosti studenata povećao za najmanje dvije na godišnjoj razini, provodit će se ciljane aktivnosti usmjerene na informiranje i motiviranje studenata za sudjelovanje u programima mobilnosti.

Planirane aktivnosti uključuju redovito objavljivanje natječaja za studentsku mobilnost putem mrežnih stranica i društvenih mreža, kao i obavještanje o organiziranim informativnim radionicama. Poseban naglasak stavit će se na prezentaciju partnerskih institucija, pri čemu će inozemni nastavnici koji borave na Fakultetu u sklopu Erasmus+ dolazne mobilnosti aktivno sudjelovati u promociji svojih matičnih institucija i mogućnosti razmjene.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

**Aktivnosti:** Raditi na poticanju studenata na dolaznu mobilnost

S ciljem povećanja dolazne mobilnosti studenata za barem jedan na godišnjoj razini poduzimat će se aktivnosti koje obuhvaćaju redovito ažuriranje te povećanje broja predmeta u katalogu predmeta na engleskom jeziku za Erasmus+ studente koji se objavljuje na mrežnim stranicama, održavanje redovitih kontakata s nastavnicima i osobljem partnerskih institucija, sudjelovanje u aktivnostima SEA – EU projekta i sl.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

#### **Podcilj 4.3. Podupirati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja**

**Aktivnosti:** Poticati dolaznu i odlaznu mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja uz korištenje različitih izvora financiranja kao što su ERASMUS+, CEEPUS i sl.

Kako bi se postiglo povećanje dolaznih i odlaznih mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja za dvije na godišnjoj razini, poticat će se odlazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja prije svega kroz projekt ERASMUS+.

Na mrežnim stranicama redovito će se objavljivati natječaji za mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja te će se održavati redoviti kontakti s nastavnicima i osobljem partnerskih institucija, sudjelovati u aktivnostima SEA – EU projekta i sl.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, Erasmus koordinator, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:** kontinuirano

**Aktivnosti:** Ponuditi sadržaj internetskih stranica na engleskom jeziku

Kako bi se podupirala dolazna i odlazna mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja, i u 2026. godini će se povećavati sadržaj internetskih stranica Fakulteta na engleskom jeziku.

**Nositelji:** Uprava, informatičar, nastavnici, suradnici i nenastavno osoblje

**Rok provedbe:**

kontinuirano

## 5. POLOŽAJ STUDENATA I STUDENTSKI STANDARD

### **Strateški cilj 5: Unaprjeđivati položaj studenata i studentskog standarda**

#### **Podcilj 5.1. Razvoj i unapređenje rada udruge ALUMNI Forenzika**

##### **Aktivnost: Ažuriranje baze podataka bivših studenata**

U 2026. godini planira se održavanje sastanaka s predstavnicima studentske alumni udruge Forensis s ciljem dobivanja podataka o aktualnom broju članova udruge i zainteresiranosti studenata za učlanjenjem. Ažurirat će se postojeća baza uspostavljena 2025. odnosno uspostaviti nova baza podataka bivših studenata.

**Nositelji:** dekan, prodekani, Uprava Udruge, Studentska služba

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

##### **Aktivnost: Razvijanje suradnje s bivšim studentima u sklopu novih digitalnih projekata**

Odžavanje uspostavljenog online prisustva alumni udruge na društvenim mrežama te jačanje suradnje među bivšim studentima kroz određene digitalne projekte.

**Nositelji:** Uprava Udruge, Studentska služba

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

##### **Aktivnost: Sastavljanje i objavljivanje javne baze pouzdanih i provjerenih tečajeva i edukacija za diplomante**

Na internetskim stranicama, platformi Moodle i društvenim mrežama Fakulteta za forenzičke znanosti kontinuirano će se objavljivati informacije o svim dostupnim tečajevima i edukacijama koji bi mogli biti od interesa za studente.

**Nositelji:** Uprava Udruge, Studentska služba

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

##### **Aktivnost: Organiziranje otvorene tribine ALUMNI FORENZIKA**

Tijekom 2026. godine organizirat će se minimalno jedna tribina s predstavnicima studentske udruge Forensis s ciljem ponovnog povezivanja bivših studenata, umrežavanja s profesionalcima u tom području i informiranja o novim naprecima i prilikama u obrazovnom području.

**Nositelji:** Uprava Udruge, Studentska služba

**Rok provedbe:** do kraja 2026. godine

**Aktivnost:** Sukreiranje promotivnih audiovizualnih materijala za promociju Sveučilišnog odjela

Sve aktivnosti koje će tijekom 2026. godine biti organizirane od strane alumni udruge bit će snimljene kako bi se koristile za stvaranje vizualnih materijala za promotivne aktivnosti.

**Nositelji:** Uprava Udruge, Studentska služba

**Rok provedbe:** tijekom 2026. godine

**Podcilj 5.2. Poticanje studentske znanstvene i stručne djelatnosti**

**Aktivnost:** Poticati studentsku izvrsnost u obliku dodjele nagrada i priznanja

Tijekom 2026. će se raditi na razvoju programa koji će aktivno poticati studente na postizanje izvrsnosti kroz dodjelu nagrada i priznanja za njihova postignuća u istraživačkom radu. Cilj ovih inicijativa je motivirati studente da se istaknu u svojim istraživačkim poduhvatima te ih nagraditi za njihov trud i postignuća. Radi se na razvoju konkretnih planova kako bi se stvorilo poticajno okruženje za istraživački rad studenata.

**Nositelji:** dekan, prodekani, Povjerenstvo za nagrade i priznanja

**Rok provedbe:** tijekom 2026. godine

**Aktivnost:** Uključiti studente u projekte popularizacije znanosti

Projekti popularizacije znanosti pružaju izvrsnu priliku studentima za pozitivan utjecaj na lokalnu zajednicu i obrazovnu ustanovu. Nastavno osoblje će poticati studente na uključivanje u razne projekte popularizacije znanosti. Podizanje svijesti o važnosti i ulozi znanosti u svakodnevici ključan je za razvoj zdravog demokratskog društva koje počiva na znanstvenim temeljima. Na Festivalu znanosti 2026. planira se sudjelovanje najmanje petoro studenata.

**Nositelji:** dekan, prodekani, nastavno osoblje, studenti

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

**Aktivnost:** Poticati izradu radova u komentorstvu sa studentima

Poticanje suradnje između studenata i nastavnika povećava stvaranje i usvajanje znanja, a studenti dobivaju vrijedan uvid u cjelokupni istraživački proces koji će im služiti dalje u znanstvenoj ili poslovnoj karijeri. Ova vrsta suradnje također pomaže u poboljšanju odnosa između studenata i nastavnika, odnosno omogućava povećanu suradnju i akademski rast. Stoga se u 2026. planira objava ukupno pet radova sa studentima.

**Nositelji:** dekan, nastavno osoblje, studenti

**Rok provedbe:** do kraja 2026. godine

### **Podcilj 5.3. Podizanje kvalitete studiranja osoba s invaliditetom**

#### **Aktivnost: Uključivanje studenata s invaliditetom u sve procese na Sveučilišnom odjelu**

Uključivanjem studenata s invaliditetom u sve procese rada na Fakultetu za forenzičke znanosti omogućit će ispunjenje načela jednakosti i jednakopravnosti sudjelovanja u procesima rada ustanove svih građana, odnosno studenata. Također, aktivnim angažmanom osoba s invaliditetom ostvarit će se bolje razumijevanje njihovih zahtjeva i percepcija određene problematike. Povjerenik za osobe s invaliditetom će pravovremeno izvještavati o svim procesima od značaja.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za nastavu, nastavno osoblje, Studentska služba

**Rok provedbe:** kontinuirano

#### **Aktivnost: Podizanje svijesti o osobama s invaliditetom i posebne aktivnosti 3. prosinca kada se obilježava Međunarodni dan osoba s invaliditetom**

Podizanje svijesti o osobama s invaliditetom važno je jer pomaže u stvaranju uključivog i poticajnog okruženja. Dana 3. prosinca obilježit će se Međunarodni dan osoba s invaliditetom kako bi se bolje prepoznala postignuća osoba s invaliditetom. Povjerenik za osobe s invaliditetom će pravovremeno izvještavati o svim procesima od značaja.

**Nositelji:** Uprava, prodekan za nastavu, nastavno osoblje, Studentska služba

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

#### **Aktivnost: Suradnja sa NZJZ SDŽ u svrhu poboljšanja kvalitete života i studiranja osoba s invaliditetom**

Suvremeno doba za sobom ostavlja niz izazova za mentalno zdravlje pojedinaca kojima se isti mora aktivno baviti. Sukladno tome Fakultet za forenzičke znanosti će uspostaviti suradnju s NZJZ SDŽ kako bi studentima pružili osnovne adekvatne informacije za održavanje „mentalne higijene“, odnosno mentalnog zdravlja. Tijekom 2026. godine cilj je održati najmanje jedno predavanje na ovu temu za sve zainteresirane studente (predavanje će se održati uživo).

**Nositelji:** Uprava, prodekan za nastavu, nastavno osoblje, Studentska služba

**Rok provedbe:** do kraja 2026. godine

## 6. POSLOVANJE, ORGANIZACIJA I RESURSI

### **Strateški cilj 6: Unaprjeđivati poslovanje, organizaciju i resurse Sveučilišnog odjela**

#### **Podcilj 6.1. Poboljšati prepoznatljivost Sveučilišnog odjela u svome okruženju**

Aktivnosti: Poticati zaposlenike Sveučilišnog odjela na sudjelovanje u različitim oblicima prezentacije i popularizacije rada Sveučilišnog odjela (okrugli stolovi, seminari, radionice, popularizacija u medijima...). Aktivnije koristiti društvene mreže u svrhu promoviranja i popularizacije rada Sveučilišnog odjela

Tijekom 2026. godine planira se nastaviti s aktivnostima usmjerenima na daljnje povećanje prepoznatljivosti Fakulteta za forenzičke znanosti u akademskom, stručnom i širem društvenom okruženju. U tom smislu poticat će se zaposlenici na aktivno sudjelovanje u različitim oblicima prezentacije i popularizacije rada Fakulteta za forenzičke znanosti kroz organizaciju i sudjelovanje na okruglim stolovima, seminarima, radionicama, stručnim predavanjima te javnim i medijskim događanjima.

Poseban naglasak stavit će se na aktivnosti koje se provode u okviru međunarodne suradnje, osobito kroz projekt koji se provodi u suradnji s RACVIAC – Centrom za sigurnosnu suradnju, kao i kroz projekt DECAREU (Digital Euro & Crypto-Asset Regulation in the European Union), čije će aktivnosti doprinijeti jačanju međunarodne vidljivosti i stručne afirmacije Fakulteta za forenzičke znanosti.

Također će se nastaviti s predstavljanjem nastavnika i stručnjaka Fakulteta za forenzičke znanosti, kao i s organizacijom predavanja domaćih i međunarodnih stručnjaka iz područja forenzičkih znanosti i srodnih disciplina.

S ciljem povećanja vidljivosti i popularizacije rada Fakulteta za forenzičke znanosti, planira se intenzivnije korištenje mrežnih stranica i društvenih mreža (Facebook i Instagram) za pravovremeno informiranje javnosti o provedenim aktivnostima, projektima, suradnjama i postignućima zaposlenika i studenata. O svim aktivnostima koje doprinose prepoznatljivosti i pozicioniranju Fakulteta za forenzičke znanosti redovito će se pripremati izvješća za objavu na mrežnim stranicama i društvenim mrežama.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

### **Podcilj 6.2. Osigurati dodatne prostorne kapacitete za neometano odvijanje i unaprjeđenje znanstvene, stručne i nastavne djelatnosti**

**Aktivnosti:** Dobiveni dodatni prostorni kapaciteti u okviru Kampusa za neometano odvijanje nastavnog procesa na prijediplomskoj i diplomskoj razini studija. Dobivanje dodatnih nastavničkih kabineta i laboratorija koji prate kadrovsko osnaživanje Sveučilišnog odjela.

Tijekom 2026. godine planira se nastaviti s aktivnostima usmjerenima na osiguravanje dodatnih prostornih kapaciteta za neometano odvijanje i daljnje unaprjeđenje znanstvene, stručne i nastavne djelatnosti Fakulteta za forenzičke znanosti.

Nastavni proces trenutno se uspješno odvija kroz suradnju s drugim sastavnicama i institucijama Sveučilišta, pri čemu se za izvođenje nastave koriste prostori u zgradi Tri fakulteta, na Fakultetu elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje (FESB) te u Sveučilišnoj knjižnici. Ovakav model suradnje omogućuje kontinuitet i kvalitetnu organizaciju nastavnih aktivnosti.

Istodobno se intenzivno radi na osiguravanju dodatnih prostornih kapaciteta, osobito za potrebe razvoja i opremanja laboratorija Fakulteta. Očekuje se da bi tijekom 2026. godine Fakultet mogao dobiti dodatne prostore koji bi omogućili daljnje unaprjeđenje laboratorijskog rada, znanstveno-istraživačkih aktivnosti te provedbu stručnih i međunarodnih projekata.

U međuvremenu se razmatra mogućnost da dio laboratorijskih prostora, uz svoju primarnu funkciju, privremeno posluži i kao radni prostor za zaposlenike, kako bi se ublažio trenutačni nedostatak uredskih kapaciteta do pronalaska trajnog i adekvatnog rješenja za smještaj zaposlenika Fakulteta.

Osiguravanje dodatnih i funkcionalnih prostornih kapaciteta predstavlja važan preduvjet za daljnji razvoj nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti Fakulteta za forenzičke znanosti.

**Nositelji:** Uprava

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

### **Podcilj 6.3. Osigurati dodatne izvore financiranja kroz ostvarenje vlastitih prihoda na tržištu i poticanje suradnje s gospodarstvom**

**Aktivnosti:** Poticati zaposlenike Sveučilišnog odjela na pružanje različitih usluga, izrade studija i ekspertiza iz različitih područja forenzičkih znanosti na tržištu te povećati broj programa Cjeloživotnog učenja.

Tijekom 2026. godine planira se nastaviti s aktivnostima usmjerenima na osiguravanje dodatnih izvora financiranja kroz ostvarenje vlastitih prihoda na tržištu te jačanje suradnje s gospodarstvom i relevantnim institucijama.

U tom smislu poticati će se zaposlenici Fakulteta za forenzičke znanosti na pružanje različitih stručnih usluga, izradu studija, analiza i ekspertiza iz različitih područja forenzičkih znanosti za potrebe javnog i privatnog sektora. Takve aktivnosti doprinose jačanju stručne prepoznatljivosti Fakulteta, ali i stvaranju dodatnih izvora financiranja kroz tržišno orijentirane djelatnosti.

Također se planira daljnji razvoj i provedba programa cjeloživotnog učenja, uključujući nastavak realizacije postojećih programa te razvoj novih obrazovnih programa namijenjenih stručnjacima iz prakse. Poseban naglasak stavit će se na razvoj programa koji su povezani s ključnim područjima forenzičkih znanosti, poput istraživanja mjesta događaja, forenzične kemije i molekularne biologije, forenzike i nacionalne sigurnosti, financijsko-računovodstvene forenzike te menadžmenta u vatrogastvu i istraga požara.

U okviru međunarodnih aktivnosti i suradnje sa Sveučilištem u Splitu planira se i daljnje sudjelovanje u programima Ljetne škole Sveučilišta u Splitu, kao i razvoj dodatnih edukacijskih sadržaja namijenjenih domaćim i međunarodnim polaznicima.

Uprava Fakulteta nastaviti će poticati zaposlenike na aktivnije uključivanje u tržišno orijentirane aktivnosti, razvoj stručnih programa i suradnju s gospodarstvom, s ciljem povećanja vlastitih prihoda te daljnjeg jačanja društvene i stručne uloge Fakulteta za forenzičke znanosti.

**Nositelji:** Uprava, nastavnici i suradnici

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

#### **Podcilj 6.4. Razvijati ljudske potencijale u znanstveno-nastavnom području ali i osnaživati administrativnu podršku u poslovanju**

*Aktivnosti: Poticati kontinuirano usavršavanje i mobilnost nastavnog i nenastavnog kadra s ciljem usvajanja novih te poboljšanja postojećih znanja, vještina i kompetencija te povećavati broj zaposlenika u nastavi i administraciji.*

Tijekom 2026. godine nastaviti će se s aktivnostima usmjerenima na razvoj ljudskih potencijala u znanstveno-nastavnom području te jačanje administrativne i stručne podrške u poslovanju Fakulteta za forenzičke znanosti.

Kontinuirano će se poticati profesionalni razvoj i usavršavanje nastavnog i nenastavnog osoblja s ciljem unapređenja postojećih te stjecanja novih znanja, vještina i kompetencija. U tom smislu poticati će se mobilnost nastavnika i zaposlenika, sudjelovanje na znanstvenim i stručnim konferencijama, radionicama i edukacijama te uključivanje u međunarodne i stručne projekte.

Cilj je tijekom godine ostvariti najmanje dvije odlazne mobilnosti zaposlenika te realizirati više stručnih usavršavanja nastavnog i administrativnog osoblja. Zaposlenici će se redovito informirati o mogućnostima mobilnosti i stručnog usavršavanja putem mrežnih stranica i internih komunikacijskih kanala Fakulteta, a planira se i organizacija najmanje jedne stručne edukacije za djelatnike na razini Fakulteta.

Također se planira provedba redovitih postupaka napredovanja zaposlenika u viša znanstveno-nastavna i suradnička zvanja, kao i daljnje jačanje kadrovskih kapaciteta Fakulteta kroz pokretanje postupaka za zapošljavanje novih djelatnika u znanstveno-nastavnim, suradničkim i administrativnim radnim mjestima, u skladu s razvojnim potrebama Fakulteta.

**Nositelji:** Uprava

**Rok provedbe:** prosinac 2026. godine

### **Podcilj 6.5. Unaprijediti poslovne procese Sveučilišnog odjela**

**Aktivnosti:** Uskladiti pravne okvire djelovanja Sveučilišnog odjela s aktualnim zakonodavnim okvirom u području visokog obrazovanja te unaprijediti alate za unutarnju prosudbu poslovnih procesa.

Tijekom 2026. godine nastaviti će se aktivnosti usmjerene na unaprjeđenje poslovnih procesa Fakulteta za forenzičke znanosti, s posebnim naglaskom na usklađivanje normativnog okvira djelovanja Fakulteta s aktualnim zakonodavnim okvirom u području visokog obrazovanja te daljnje unaprjeđenje internih procedura i alata za praćenje i prosudbu poslovnih procesa.

U tom smislu planira se nastavak usklađivanja općih akata Fakulteta s relevantnim propisima i internim aktima Sveučilišta u Splitu. Posebna pozornost posvetit će se provedbi i primjeni temeljnih akata Fakulteta te njihovom daljnjem unaprjeđenju u skladu s potrebama razvoja institucije.

Također se planira izrada nove sistematizacije radnih mjesta, kojom će se uskladiti radna mjesta i pripadajući koeficijenti složenosti poslova s važećim zakonskim i podzakonskim propisima. Time će se osigurati jasnija organizacija rada, transparentniji sustav upravljanja ljudskim resursima te usklađenost poslovanja Fakulteta s relevantnim regulatornim okvirom.

Uz navedeno, planira se kontinuirano ažuriranje i unaprjeđenje ostalih internih akata i procedura kojima se uređuje organizacija rada, nastavna djelatnost, znanstveno-istraživačke aktivnosti i administrativno poslovanje Fakulteta. Poseban naglasak stavit će se i na daljnji razvoj alata za unutarnju prosudbu i praćenje poslovnih procesa, s ciljem povećanja učinkovitosti upravljanja i osiguravanja kvalitete u svim područjima djelovanja Fakulteta.

**Nositelji:** Uprava

**Rok provedbe:** kontinuirano tijekom 2026. godine

Povjerenstvo za izradu Akcijskog plana 2024.

Povjerenstvo za izradu Akcijskog plana 2026. za provedbu Znanstveno-razvojne strategije 2023. – 2027.

Povjerenstvo za izradu Akcijskog plana Fakulteta za forenzičke znanosti Sveučilišta u Splitu za 2026. godinu temeljem Znanstveno-razvojne strategije 2023. – 2027.:

Josip Crnjac, prof. biol., predavač

prof. dr. sc. Tomislava Pavić Kramarić

izv. prof. dr. sc. Marko Perkušić

prof. dr. sc. Damir Piplica

doc. dr. sc. Tonći Prodan, član